

如何選擇2021年成長KPI 專案經理4張PMI證照分享

2021/2/22(一) 21:00-22:00

線上Zoom分享

立即報名設定自己KPI



諮詢總監
林翰彧



專案經理
吳文智



資訊部副主任
李金美



2021年學習成長 PMI證照分享

Wentz Wu

吳文智

<https://WentzWu.com>

wentzwu@gmail.com

Certifications

As of 2019/05/31

- The first/only ISSEP in Taiwan
- Received all the three CISSP Concentrations



ISSEP

ISSMP

ISSAP



Microsoft
CERTIFIED
Solutions Developer
Web Applications

Microsoft
CERTIFIED
Database Administrator
Microsoft SQL Server
2000

Microsoft
CERTIFIED
Systems Engineer
Windows 2000
Windows NT 4.0



3

Rank 2018 in Taiwan

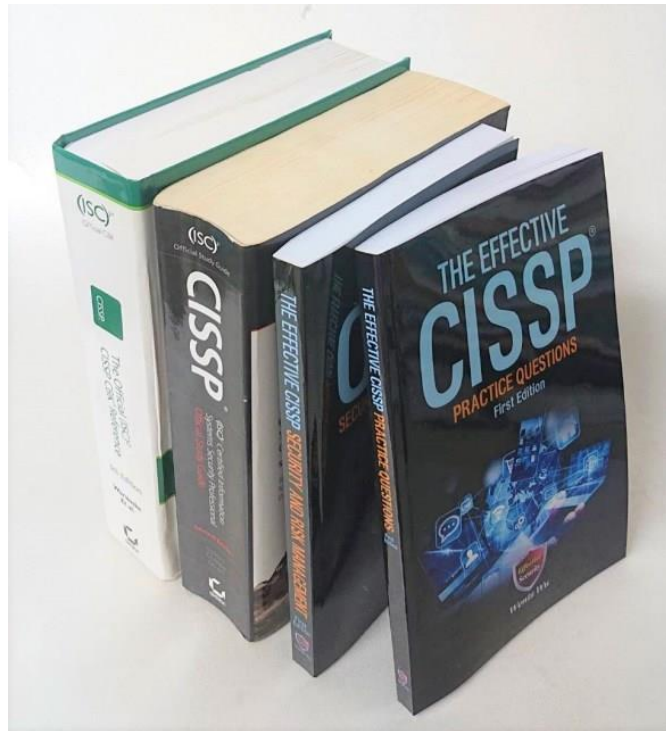
- CISM No. 1
- CRISC No. 1
- CISA No. 2
- CGEIT No. 2



ISO 27001
Lead Auditor
(Training Completed)

ISO 27552
Lead Auditor
(Training Completed)

我的CISSP著作與教學



The Effective CISSP系列

<https://WentzWu.com>



WUSON CISSP認證課程

大綱

- 證照制度
 - ✓ 專業分工時代的基石
 - ✓ 證照的迷思與價值
- 職涯的發展策略
 - ✓ 我的PMI證照路線
 - ✓ 我的職涯願景與證照
- 結論

證照制度：專業分工時代的基石

- 專業：賴以為生的專門的職業。
- 專家：在特定領域有被認可的知識、技能、經驗與成就的人士。
- 分工：不同領域的專家一起工作。
- 合作：相同領域的專家一起工作。

證照的迷思

- 證照太氾濫
 - ✓ PMP太多人有了，考那個幹麻？
 - ✓ PMP只會考試，但不會作事！
- 證照沒鳥用
 - ✓ 我有PMP，老闆根本不重視！
 - ✓ 我沒PMP，日子不是一樣過!?

證照的價值

- 存在必有價值
 - ✓ 自1984的PMP為何不是蛋塔?
 - ✓ 為什麼它是“世界級”的證照?
- 能力有成熟度
 - ✓ CMMI, SAMM, RMM
 - ✓ 杜書伍：能力養成的五個等級
- 專業分工的保證制度(Assurance)
 - ✓ 畢業證書、專業證照、國家證照(醫師、律師)
 - ✓ 系統化的驗證標準 & 第三方的認證證書 (C&A)



不會、會、
熟、精、通

生涯的發展策略

I型人



T型人



PI型人



M型人



梳型人

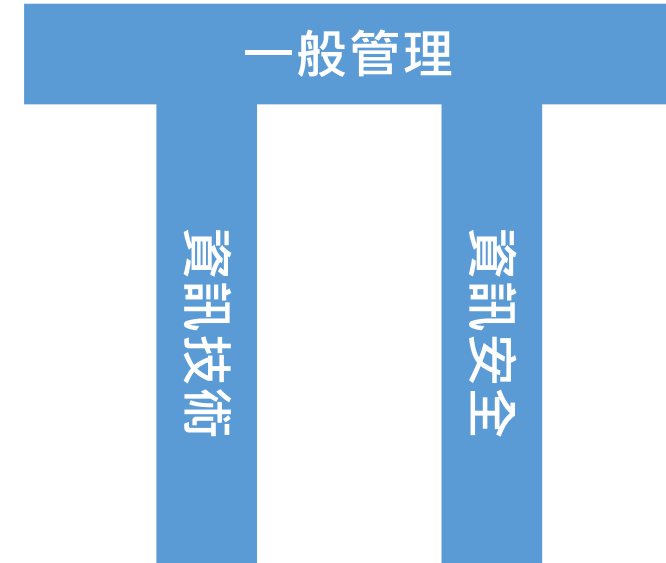
我的PMI證照路線

● PI型人

- ✓ 一般管理
- ✓ 資訊技術 (IT)：系統工程與軟體工程
- ✓ 資訊安全 (Cybersecurity)

● PMI證照

- ✓ PMP：一般管理
- ✓ ACP：資訊技術>軟體開發
- ✓ PBA：資訊技術>軟體開發>系統分析
- ✓ RMP：一般管理與資訊安全



我的職涯願景與證照

- 建立系統化的知識體系
 - ✓ 知識、技能、經驗與成就
- 對客戶的品質保證 (Assurance)
 - ✓ 讓第三方幫你說話及背書
- 專業能力再升級 (Upgrade)
 - ✓ 證照可以是專業成就的勳章
 - ✓ 它也可以是專業領域的門票
- 創造持續的國際競爭優勢
 - ✓ 選擇競技場：由台灣走向國際市場
- 著書立說、自我實現
 - ✓ 財富或健康終將歸零
 - ✓ 共好共創、思想永存

結論

- 執行思維
 - ✓ 專案管理是職場每個人都有的**基本能力**！
 - ✓ 工作五年以上的資深人員都應該有**PMP**。
- 敏捷思維
 - ✓ 重視人、成果與應變的敏捷思維(Agile)是專案管理的**基本功**。
 - ✓ 每一位軟體業的從業人員都應該體驗一下**SCRUM**！
 - ✓ 軟體業的從業人員，建議取得**ACP**或其它敏捷相關證照。
- 商業思維
 - ✓ 作對事(right things)才**有效(effective)**、**有價值(value)**；無效就是零分、無價值！
 - ✓ 了解利害關係人的需求，明確地定義問題及有效地解決問題是**關鍵能力**。
 - ✓ 從事**系統分析**的人員，建議取得**PBA**或**CBAP**。
- 目標思維
 - ✓ 風險管理就是**目標管理**；風險管理是常識，**PMP**的風險管理概念就很夠用。
 - ✓ 對於風險管理理論有興趣或**資安專業人員**，**RMP**是一個不錯的選擇。



PMI是我的最佩服的機構之一！